

Tabel Centralizator Obiective si Indicatori Cheie de performanta - CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categoria de ICP	Indicatori	Formula	UM	2026	2027	2028	2029
1. Obiective strategice și de dezvoltare										
1.1.	Dezvoltarea și modernizarea continuă a infrastructurii portuare în concordanță cu cerințele pieței și tendințele logistice internaționale	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024 Scrisoarea de Așteptari	Politica de investitii	Rata Cheltuielilor de capital	Rata Chelt de cap= (Cheltuieli de capital)/ Total Active	%	6,87%	6,87%	6,87%	6,87%
2. Obiective economico-financiare										
2.1	Maximizarea valorii economice a infrastructurii portuare administrate	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024	Rentabilitate	ROA	ROA= Profit net/ Total active	%	0,65%	0,65%	0,65%	0,65%
				Marja neta a profitului	Profit net / Cifra de afaceri neta	%	13,40%	13,40%	13,40%	13,40%
				ROE	Profit net / Capital propriu	%	12,11%	12,11%	12,11%	12,11%
2.2	Asigurarea unei structuri de finanțare prudente și sustenabile, care să mențină lichiditatea operațională adecvată și un nivel controlat al gradului de îndatorare	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024; Scrisoarea de Așteptari	Finantarea	Lichiditatea imediata/ Test Acid	(Active circulante-stocuri)/Datorii curente (< 1an)	nr	0,80	0,80	0,80	0,80
				Levierul	Datorii totale/ Active totale	nr	>0≤1	>0≤1	>0≤1	>0≤1
				Rata lichiditatii curente	Active curente/ Datorii curente	nr	1,00	1,00	1,00	1,00
2.3	Asigurarea unei utilizări eficiente a resurselor financiare, cu controlul costurilor și creșterea veniturilor portuare	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024	Operatiuni	Rata de Rotatie a Stocurilor	Cifra de afaceri neta /Stocuri	%	52,23 %	52,23 %	52,23 %	52,23 %

Tabel Centralizator Obiective si Indicatori Cheie de performanta - CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categoria de ICP	Indicatori	Formula	UM	2026	2027	2028	2029
2.4	Asigurarea unei cresteri sustenabile si predictibile a performantei economice a societății, prin monitorizarea dinamicii profitului anual	HG nr.639/2023- anexa nr.2b *) Ordin AMPPI nr.651/2024	Indicatori de dinamica a performantelor economice	Rata de crestere anuala a profitului net	$\frac{PN_t - PN_{t-1}}{PN_{t-1}}$	%	3,77%	3,77%	3,77%	3,77%
2.5	Crearea unui cadru atractiv pentru investitii publice si private in dezvoltarea portului	Legea 235/2017 HG HG 639/2023- anexa nr.2b *) Scrisoarea de Asteptari (*) derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG nr.64/2001 în sensul modificării cotei de divid. repartizate din profitul net de la min 50% la max 25%;	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	Dividende platite/Profit net	%	0-25%	0-25%	0-25%	0-25%

3. Obiective operationale

3.1	Realizarea programului de intretinere si reparatii	Ord 22/1999 si Legea 235/2017	Operational	Programul de intretinere si reparatii	Realizarea Programului de intretinere si reparatii (valoare minima)	mii lei	86	86	86	86
3.2	Realizarea programului de semnalizare	Ord 22/1999 si Legea 235/2017	Operational	Program de semnalizare	Realizare Program de semnalizare	buc	83	83	83	83
3.3	Asigurarea adancimilor minime de siguranta a navigatiei in porturi	Ord 22/1999 si Legea 235/2017	Operational	Zero sesizari privind lipsa adancimii	Nr sesizari privind lipsa adancimii	nr	zero	zero	zero	zero

Tabel Centralizator Obiective si Indicatori Cheie de performanta - CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categoria de ICP	Indicatori	Formula	UM	2026	2027	2028	2029
3.4	Realizarea programului anual de investitii	Ord 22/1999 si Legea 235/2017	Operational	Program anual de investitii - surse proprii	Realizare program anual de investitii din surse proprii (indicator minim)	mii lei	3,800	3,800	3,800	3,800

4. Obiective privind calitatea serviciului si cresterea satisfactiei clientilor

4.1	Mentinerarea gradului de satisfactie al clientilor	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Scorul satisfactiei clientilor in an(t)	Total nr evaluari de "foarte bine" si "excellent" _t/Total nr evaluari_t	Scor de satisfactie clienti_t= total nr. Evaluari de 4 si 5 _t/total nr evaluari	%	min 74.6%	min 74.6%	min 74.6%	min 74.6%
4.2	Cresterea calitatii serviciului public	Scrisoarea de asteptari	Gradul de respectare a termenelor asumate pentru servicii administrative	Nr. Zile de raspuns	Registru solicitari servicii administrative: (Data raspuns-Data intrare solicitare)	zile	max 30	max 30	max 30	max 30

5. Obiective de mediu si sustenabilitate

5.1	Reducerea impactului activitatilor portuare asupra mediului	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Consumul de energie	Rata Consumului propriu de energie	(Consum propriu de energie an crt - Consum de energie an ant)/Consum de energie an anterior	%	-1.3	-1.3	-1.3	-1.3
-----	---	-------------------------------	---------------------	------------------------------------	---	---	------	------	------	------

Tabel Centralizator Obiective si Indicatori Cheie de performanta - CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categoria de ICP	Indicatori	Formula	UM	2026	2027	2028	2029
5.2	Emissiile din domeniul de aplicare	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Emissiile generate direct de instalațiile companiei	Emissiile generate direct de instalațiile companiei	(Emissiile direct generate de instalațiile APDM_an crt-Emissiile direct generate de instalațiile APDM_an ant /Emissiile direct generate de instalațiile APDM_an ant	%	-1.2	-1.2	-1.2	-1.2
5.3	Gestionarea responsabilă a tuturor deșeurilor generate prin asigurarea valorificării, reciclării sau eliminării controlate a acestora, în vederea reducerii impactului asupra mediului.	Scrisoare de asteptari	Economie circulara	Gestionare deseuri nave	Nr comenzi onorate/comenzi solicitate	%	95	95	95	95

6. Obiective sociale legate de relatia cu angajatii

6.1	Creșterea nivelului de competență profesională al angajaților prin asigurarea accesului la programe de formare continuă, adaptate specificului activităților portuare și cerințelor de siguranță, digitalizare și conformare	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Scrisoarea de Asteptari	Indicatori referitori la angajati	Nr mediu de ore de formare per angajat/ an	Total nr ore formare per angaj/an	ore/ an/ angaj	min 18	min 18	min 18	min 18
-----	--	--	-----------------------------------	--	-----------------------------------	----------------	--------	--------	--------	--------

Tabel Centralizator Obiective si Indicatori Cheie de performanta - CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categoria de ICP	Indicatori	Formula	UM	2026	2027	2028	2029
6.2	Asigurarea unui sistem integrat de siguranță a angajaților prin instituirea și menținerea unui sistem integrat de siguranță și sănătate în muncă, care să prevină accidentele, să reducă riscurile profesionale și să asigure protecția angajaților în desfășurarea activităților portuare	Ordin AMEPIP	Indicatori referitori la angajați	Nr instruirii SSM efectuate	Nr instruirii SSM efectuate in an	nr	min 4	min 4	min 4	min 4
6.3		HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Scrisoarea de Aseptari	Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranța a angajatilor	Confirmarea constituirii sistemului (Da/Nu)	Da/ Nu	Da	Da	Da	Da

7. Obiective legate de buna guvernanta

7.1	Asigurarea unei guvernante corporative transparente și eficiente.	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Scrisoarea de Aseptari	Indicatori de guvernanta corporativa	Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie	SUM/(Nr participantii la sedintele CA sustinute intr-un an)/ Nr total de membri consiliu	%	100%	100%	100%	100%
7.2	Asigurarea unui cadru integrat de management al riscurilor, care să permită identificarea, evaluarea, monitorizarea și raportarea periodică a riscurilor în vederea sprijinirii procesului decizional și a asigurării continuității și sustenabilității activității companiei	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Scrisoarea de Aseptari	Indicatori de guvernanta corporativa	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea Aprobării Politicilor de gestionare a riscurilor	Da/ Nu	Da	Da	Da	Da

Tabel Centralizator Obiective si Indicatori Cheie de performanta - CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categoria de ICP	Indicatori	Formula	UM	2026	2027	2028	2029
7.3	Asigurarea unei politici de remunerare echilibrate și transparente pentru directori prin corelarea unei ponderi adecvate a componentelor variabile ale remunerației cu performanța companiei și cu atingerea obiectivelor strategice	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Scrisoarea de Așteptari	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor variabile in remunerarea directorilor executivi	Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare/ Valoarea totala a pachetului de remunerare	%	max 5,26%	max 5,26%	max 5,26%	max 5,26%
7.4	Consolidarea culturii organizationale privind managementul performanței	Scrisoarea de așteptari	Orientarea catre performanta	Constituirea unui sistem de evaluare a performantei angajatilor	Confirmarea constituirii sistemului	Da/ Nu	Da	Da	Da	Da

Indicatori Cheie de performanta administratori neexecutivi - CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categoria de ICP	Indicatori	Formula	UM	An ref.	Plan					Pondere ICP (%)	
							2025	2026	2027	2028	2029			
1. Indicatori financiari														50%
2.1	Maximizarea valorii economice a infrastructurii portuare administrate	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*) Ordin AMPIP nr.651/2024	Rentabilitate	ROA	ROA= Profit net/ Total active	%	0,96%	0,65%	0,65%	0,65%	0,65%	15%		
				ROE	Profit net / Capital propriu	%	24,52%	12,11%	12,11%	12,11%	12,11%	15%		
2.2	Asigurarea unei structuri de finanțare prudente și sustenabile, care să mențină lichiditatea operațională adecvată și un nivel controlat al gradului de îndatorare	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*) Ordin AMPIP nr.651/2024; Scrisoarea de Așteptari	Finantarea	Levierul	Datorii totale/ Active totale	nr	0,004	>0≤1	>0≤1	>0≤1	>0≤1	10%		
2.5	Crearea unui cadru atractiv pentru investiții publice și private în dezvoltarea portului	Legea 235/ 29.11.2017 HG HG 639/2023-anexa nr.2b*) Scrisoarea de Așteptari (*)derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG nr.64/2001 în sensul modificării cotei de divid. repartizate din profitul net de la min 50% la max 25%;	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	Dividende platite/Profit net	%	9,39%	0-25%	0-25%	0-25%	0-25%	10%		
2. Indicatori operationali														15%
1.1.	Dezvoltarea și modernizarea continuă a infrastructurii portuare în concordanță cu cerințele pieței și tendințele logistice internaționale	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*) Ordin AMPIP nr.651/2024 Scrisoarea de Așteptari	Politica de investitii	Rata Cheltuielilor de capital	Rata Chelt de cap= (Cheltuieli de capital)/ Total Venituri	%	36,49%	6,87%	6,87%	6,87%	6,87%	8%		
3.4	Realizarea programului anual de investiții	Ord 22/1999 si Legea 235/2017	Operational	Program anual de investiții - surse proprii 1	Realizarea programului anual de investitii- surse proprii (indic. min)	mii lei	583,99	3,800	3,800	3,800	3,800	7%		

3. Indicatori orientati catre servicii publice

4.1	Mentinerea gradului de satisfactie al clientilor	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Scorul satisfactiei clientilor	Total nr evaluari de "foarte bine" si "excelent" _t/ Total nr evaluari_t	Scor de satisfactie clienti_t= total nr. Evaluari de 4 si 5 _t/total nr evaluari	%	82,52%	min 74.6%	min 74.6%	min 74.6%	min 74.6%	10%
-----	--	------------------------------	--------------------------------	--	--	---	--------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----

4. Indicatori de guvernanta

7.1	Asigurarea unei guvernante corporative transparente și eficiente.	HG nr.639/2023-anexa nr.2b *) Scrisoarea de Aseptari	Indicatori de guvernanta corporativa	Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie	SUM(Nr particip. la sedintele CA sustinute intr-un an)/ Nr total de membri consiliu	%	100%	100%	100%	100%	100%	9%
	Asigurarea unui cadru integrat de management al riscurilor, care să permită identificarea, evaluarea, monitorizarea și raportarea periodică a riscurilor, în vederea sprijinirii procesului decizional și a asigurării continuității și sustenabilității activității	HG nr.639/2023-anexa nr.2b *) Scrisoarea de Aseptari	Indicatori de guvernanta corporativa	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea Aprobării Politicilor de gestionare a riscurilor	Da/ Nu	Nu	Da	Da	Da	Da	8%
7.3	Asigurarea unei politici de remunerare echilibrate și transparente pentru directori, prin corelarea unei ponderi adecvate a componentelor variabile ale remunerației cu performanța companiei și cu atingerea obiectivelor strategice	HG nr.639/2023-anexa nr.2b *) Scrisoarea de Aseptari	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executivi/ directorilor	Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare/ Valoarea totala a pachetului de remunerare	%	Nu	max 5,26%	max 5,26%	max 5,26%	max 5,26%	8%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP	Ponderi ₂ ICP	Interval referinta cf OUG 109/2011 cu modif ulterioare
Total	10	100%	100%	

ICP financiar		4	50%	50%	50-75%	ICP financiar
ICP operational		2	15%			
ICP orientati catre servicii publ		1	10%	50%	25-50%	ICP nefinanciar- operationali
ICP de guvernanta corporativa		3	25%			

Indicatori Cheie de performanta directori/administratori executivi- CN APDM SA -Mandat 2026-2029

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categorie de ICP	Indicatori	Formula	UM	An ref.	Plan					Pondere ICP (%)
							2025	2026	2027	2028	2029		
1. Indicatori financiari													50%
2.1	Maximizarea valorii economice a infrastructurii portuare administrate	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024	Rentabilitate	Marja neta a profitului	Profit net / Cifra de afaceri neta	%	42,86%	13,40%	13,40%	13,40%	13,40%	10%	
2.2	Asigurarea unei structuri de finantare prudente și sustenabile, care să mențină lichiditatea operațională adecvată și un nivel controlat al	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024;	Finantare	Lichiditatea imediata/ Test Acid	(Active circulante- stocuri)/Datorii curente (< 1an)	nr	4,32	0,80	0,80	0,80	0,80	10%	
2.3	Asigurarea unei utilizări eficiente a resurselor financiare, cu controlul costurilor și creșterea veniturilor portuare	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024	Operatiuni	Rata de Rotatie a Stocurilor	Cifra de afaceri neta /Stocuri	nr	4,4	1,00	1,00	1,00	1,00	10%	
2.4	Asigurarea unei creșteri sustenabile și predictibile a performanței economice a societății, prin monitorizarea dinamicii profitului anual	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*) Ordin AMPPIP nr.651/2024	Indicatori de	Rata de crestere anuala a profitului net	$\frac{PN_t - PN_{t-1}}{PN_{t-1}}$	%	61,76%	3,77%	3,77%	3,77%	3,77%	10%	
2. Indicatori operationali													30%
3.1	Realizarea programului de intretinere si reparatii	Ord 22/1999 si Legea 235/2017	Operational	Programul de intretinere si reparatii	Realizarea Programului de intretin si reparatii (val. min.)	mii lei		86	86	86	86	4.00%	
3.2	Realizarea programului de semnalizare	Ord 22/1999 si Legea 235/2017	Operational	Program de semnalizare	Realizarea Programului de semnalizare	buc		83	83	83	83	4.00%	

3.3 de siguranță a navigației în porturi	Ord 22/1999 și Legea 235/2017	Operational	Zero sesizări privind lipsa adancimii	Nr sesizări privind lipsa adancimii	nr		zero	zero	zero	zero	4.00%
5.1 Reducerea impactului activităților portuare asupra mediului	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Consumul de energie	Rata Consumului propriu de energie	(Consum propriu de energie an crt - Consum de energie an ant)/Consum de energie an anterior	%		-1.3	-1.3	-1.3	-1.3	4.00%
5.2 Emisiile din domeniul de aplicare	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Emisiile generate direct de instalațiile companiei	Emisiile generate direct de instalațiile companiei	(Emisiile direct generate de instalațiile APDM_an crt-Emisiile direct generate de instalațiile APDM_an ant /Emisiile direct generate de instalațiile APDM_an ant	%		-1.2	-1.2	-1.2	-1.2	4.00%
5.3 Gestionarea responsabilă a tuturor deșeurilor generate prin asigurarea valorificării, reciclării sau eliminării controlate a acestora, în vederea reducerii impactului asupra mediului	Scrisoare de așteptări	Economie circulara	Comenzi gestionare deșeurii	Nr comenzi onorate/comenzi solicitate	%		95	95	95	95	3.00%

	Creșterea nivelului de competență profesională al angajaților prin asigurarea accesului la programe de formare continuă, adaptate specificului activităților portuare și cerințelor de siguranță, digitalizare și conformare	HG nr.639/2023- anexa nr.2b *) Scrisoarea de Așteptari	Indicatori referitori la angajati	Nr mediu de ore de formare per angajat/ an	Total nr ore formare per angaj/an	ore/ an/ angaj	18,3	min 18	min 18	min 18	min 18	3.00%
6.1	Asigurarea unui sistem integrat de siguranță a angajaților prin instituirea și menținerea unui sistem integrat de siguranță și sănătate în muncă, care să prevină accidentele, să reducă riscurile profesionale și să asigure protecția angajaților în desfășurarea activ. portuare	Ordin AMEPP	Indicatori referitori la angajati	Nr instruirii SSM efectuate	Nr instruirii SSM efectuate in an	nr	nr	min 4	min 4	min 4	min 4	2.00%
6.2	Asigurarea unui sistem integrat de siguranță a angajaților prin instituirea și menținerea unui sistem integrat de siguranță și sănătate în muncă, care să prevină accidentele, să reducă riscurile profesionale și să asigure protecția angajaților în desfășurarea activ. portuare	HG nr.639/2023- anexa nr.2b *) Scrisoarea de Așteptari	Indicatori referitori la angajati	Instituirea unui sistem de siguranța a angajatilor	Confirmarea constituirii sistemului (Da/Nu)	Da/ Nu	Da	Da	Da	Da	Da	2.00%

3. Indicatori orientati catre servicii publice

												10%
4.2	Creșterea calitatii serviciului public	Scrisoarea de asteptari	Gradul de respectare a termenelor asumate pentru serv. Admin.	Nr. Zile de raspuns	Registru solicitari servicii administrative: (Data raspuns-Data intrare solicitare)	zile		max 30	max 30	max 30	max 30	10.0%

4. Indicatori de guvernanta

10%

Consolidarea culturii 7.4 organizaționale privind managementul performanței	Scrisoarea de asteptari	Orientarea catre performanta	Constituirea unui sistem de evaluare a performantei angajatilor	Confirmarea constituirii sistemului	Da/ Nu	Da	Da	Da	Da	Da	10%
---	----------------------------	------------------------------------	---	--	-----------	----	----	----	----	----	-----

Categorii Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP	Ponderi ICP	Interval referinta cf OUG 109/2011 cu modif ulterioare							
Total	16	100%	100%								
ICP financiar	5	50%	50%								
ICP operationali	9	30%									
ICP orientati catre servicii publ	1	10%	50%								
ICP de guvernanta corporativa	1	10%									

Alți Indicatori:

NB. Îndeplinirea Țintelor alocate acestor indicatori reprezintă precondiție pentru acordarea componentei variabile

Nr	Obiectiv/ General/Specific	Cerinta	Categ de ICP	Indicatori	Formula	UM	AMEPIP			An ref.	Plan			
							2024	2025(e)	2025		2026	2027	2028	2029
1	Datorii restante față de bugetul general consolidat					mii lei					zero	zero	zero	zero
2	Datorii restante față de furnizori și față de alți creditori										zero	zero	zero	zero
3	Realizarea programului anual de investiții			Program anual de investiții	Realizarea programului anual de investiții	grad fizic de realizare					100% cf grafic	100% cf grafic	100% cf grafic	100% cf grafic
4	Pierderi contabile din anii anteriori					mii lei					zero	zero	zero	zero
5	Pierdere contabila an de raportare					mii lei					zero	zero	zero	zero
6	Nivelul ratei de profitabilitate determinate			Marja neta a profitului	Profit net / Cifra de afaceri neta	%	13,40%	22,40%	27,38%	42,86%	> 5%	> 5%	> 5%	> 5%
7	Rata de crestere a cifrei de afaceri				an crt/an precedent	%			3,36%	> 2,5%	> 2,5%	> 2,5%	> 2,5%	> 2,5%